



ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» НА 2025 ГОД

Центр повышения производительности ВАВТ
Минэкономразвития России

ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ВАВТ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ

- ✓ Центр повышения производительности ВАВТ создан в 2019 году на базе Всероссийской академии внешней торговли (ВАВТ) - опорного ВУЗа Минэкономразвития России, который уже более 90 лет специализируется на дополнительном профессиональном образовании для взрослых.

- ✓ Центр повышения производительности – уникальный образовательный центр по обучению управленческих кадров по повышению производительности и устойчивости бизнеса.
- ✓ Вместе с нами более 2000 предприятий страны смогли решить системные проблемы бизнеса и повысить производительность в условиях острого дефицита кадров.
- ✓ Более 1000 разработанных проектных решений по повышению производительности.



+100

экспертов-практиков с
опытом работы в крупных
компаниях

+80

регионов



ИТОГИ ПРОГРАММЫ «ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ» 2019-2024 В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

 **> 80**

регионов приняли участие
в обучении

 **> 10 000**

выпускников программы

 **> 1 900**

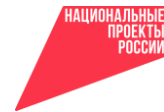
предприятий обучили
управленческие команды

 **> 1 200**

проектов разработано и
защищено



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

2019 – 2024 ГГ.

2025 – 2030 ГГ.

Результаты нацпроекта «Производительность труда»:

- ✓ к нацпроекту подключились около 7 тыс. предприятий из обрабатывающего сектора, торговли, сельского хозяйства, строительства, логистики и из других сфер;
- ✓ более 100 тыс. сотрудников и региональных команд прошли обучение инструментам бережливого производства и управленческим навыкам;
- ✓ 5,5 тыс. организаций смогли увеличить прибыль более чем на 430 млрд рублей;
- ✓ 1,5 тыс. компаний получили возможность выйти на новые рынки.

Основная задача

в течение следующих 6 лет увеличить производительность труда более чем на 20%.

- ✓ федеральный проект «Производительность труда» работает для повышения конкурентоспособности российских товаров и услуг, создавая культуру высокой производительности и эффективности среди организаций по всей России;
- ✓ в рамках проекта предприятия базовых несырьевых отраслей могут получить квалифицированную помощь экспертов по устранению неэффективности производственного процесса, а также обучение сотрудников методам повышения производительности труда.

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ДЛЯ УЧАСТИЯ В ФЕДЕРАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

- ✓ отношение предприятия к базовым несырьевым отраслям экономики Российской Федерации;
- ✓ выручка предприятия от 400 млн рублей (для отрасли «Туризм» – от 180 млн рублей);
- ✓ предприятие применяет общую систему налогообложения (ОСНО) или единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН);
- ✓ доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале не более 50%.

Проверить, является ли ваше
предприятие участником ФП



ОТРАСЛИ



ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ
ПРОИЗВОДСТВО



ТУРИЗМ



СТРОИТЕЛЬСТВО



ТРАНСПОРТ
И ХРАНЕНИЕ



СЕЛЬСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО

Подать заявку на участие
в ФП



ЭКОСИСТЕМА ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ФЦК ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА

ЦЕНТР
ПОВЫШЕНИЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ВАВТ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ
РОССИИ

РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

эффективность.рф

ОЦК
в социальной
сфере

ОЦК
в базовых
несерьезных
отраслях

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЦЕНТРА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ВАВТ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ



Развитие компетенций для эффективного управления предприятиями



Формирование среды развития руководителей – сообщество выпускников



Популяризация передовых управленческих подходов к повышению производительности и тиражирование лучших практик

КРИТЕРИИ ОТБОРА НА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В РАМКАХ ФП «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

1 Предприятие является участником федерального проекта «Производительность труда»

Подтверждается подписанным соглашением о вступлении в Федеральный проект (ранее Национальный проект «Производительность труда»).

2 Сотрудник официально трудоустроен на предприятии участнике

Подтверждается приказом о приеме на работу или о назначении на должность.

3 Сотрудник предприятия, имеет оконченное среднее профессиональное или высшее образование.

Подтверждается дипломом об образовании и приложением к диплому.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ – ПРИОРИТЕТЫ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Для повышения эффективности и конкурентоспособности предприятиям необходимо решить следующие задачи:

- Выстроить эффективную работу предприятия в условиях кадрового дефицита.
- Провести реорганизацию бизнес-процессов предприятия и внедрить операционные улучшения.
- Повысить производительность за счет внедрения цифровых решений.
- Обеспечить конкурентоспособность предприятия за счет комплексной работы с клиентом.
- Улучшить управление финансовыми показателями компании.
- Обеспечить внедрение проектов изменений и тиражирование успешных результатов.

КАК КАЖДЫЙ УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



Стратегическое управление

Если вы собственник, генеральный директор или управляющий предприятия, то вам необходимо грамотно определять стратегические направления деятельности и обеспечивать их реализацию

Операционное управление

Если вы ТОП-1, руководитель функционального подразделения, то вам необходимо эффективно выстраивать процессы деятельности предприятия и мониторить достижение стратегических целей

Внедрение решений

Если вы руководитель отдела, ключевой сотрудник предприятия, то вам необходимо владеть инструментами повышения операционной эффективности

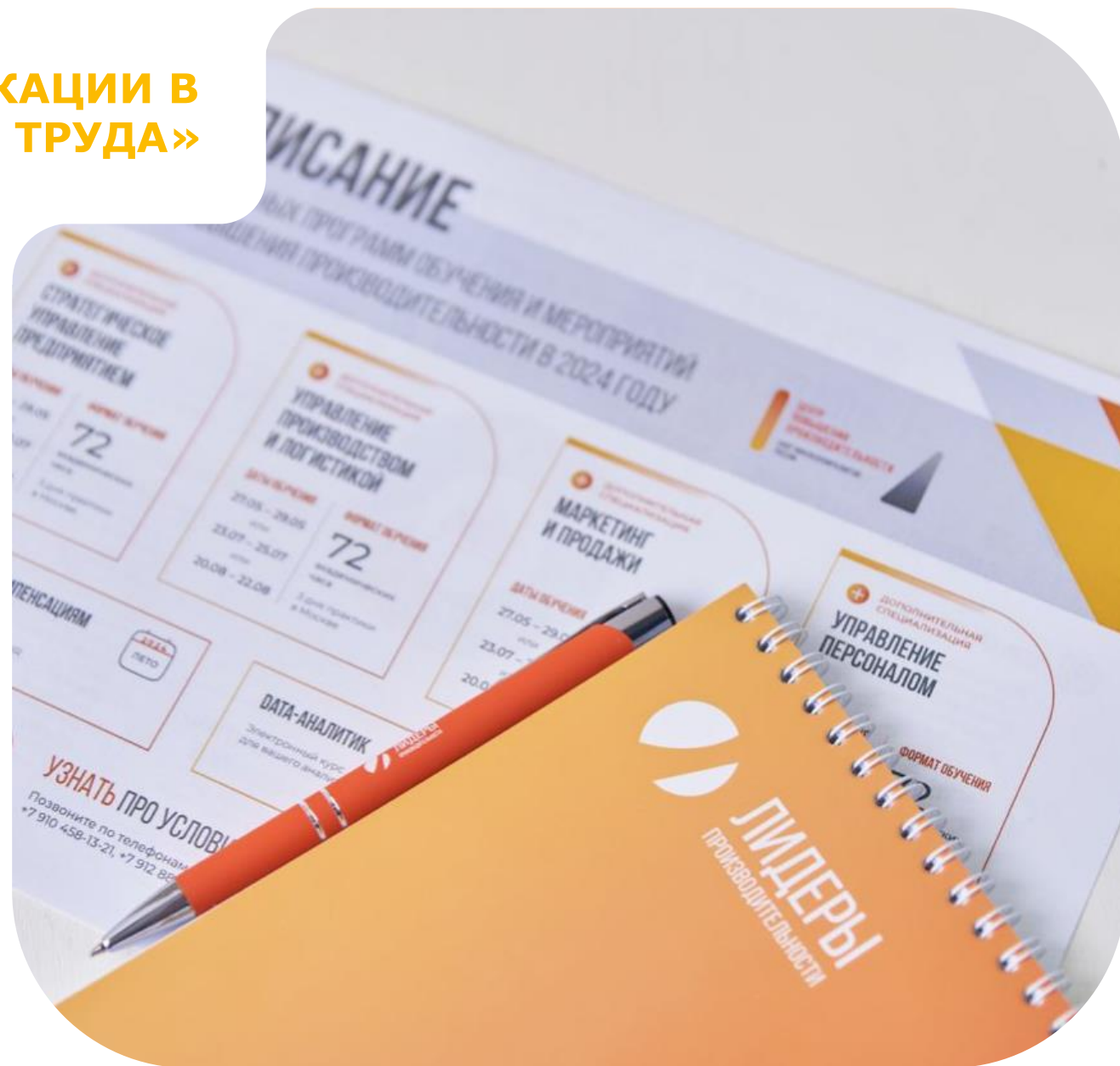
ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ В РАМКАХ ФП «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ПО СИСТЕМНОМУ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Программа повышения квалификации для ТОП-руководителей

ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Программа повышения квалификации для среднего и линейного менеджмента



ОСОБЕННОСТИ ПРОГРАММ



- эксперты программы – бизнес-практики, успешно внедрившие проекты по повышению производительности на своих предприятиях;
- пакет готовых инструментов для работы: шаблоны, чек-листы, алгоритмы, матрицы, калькуляторы по расчету эффективности, методички с примерами заполнения, которые можно сразу применять на практике;
- разбор лучших кейсов российских предприятий с экспертами, которые успешно внедрили проекты по повышению производительности

ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММ



- вовлекающие форматы обучения, которые помогут динамично пройти все этапы даже тем, кто давно не учился;
- удобная платформа и маршрут обучения, позволяющие гибко управлять нагрузкой и темпом прохождения обучения;
- экспертное и техническое сопровождение в телеграм-канале;
- работа в группах, организованный нетворкинг и обмен опытом с коллегами и экспертами;
- доступ к материалам курса после завершения обучения.

ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ПО СИСТЕМНОМУ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Описание программы



Программа создана для собственников и руководителей высшего звена, обеспечивающих стратегическое управление предприятием

Центр повышения производительности ВАВТ Минэкономразвития России создал программу обучения для руководителей, которая формирует системный подход к управлению эффективностью и конкурентоспособностью предприятия



21 АПРЕЛЯ

старт обучения



**ОЧНО-
ЗАОЧНЫЙ**

формат программы, для обучения нужен компьютер или ноутбук с веб-камерой, микрофоном и доступом в интернет



3 МЕСЯЦА

продолжительность программы 248 ак. часа.
2 приезда в Москву по 3 дня



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

**ЭЛЕКТРОННОЕ
УДОСТОВЕРЕНИЕ**

о повышении квалификации
Всероссийской академии внешней
торговли Минэкономразвития России

ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ПО СИСТЕМНОМУ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Определять зоны повышения эффективности и конкурентоспособности предприятия.
- Внедрять цикл управления эффективностью деятельности предприятия.
- Принимать решения о комплексной доработке продуктового портфеля.
- Максимизировать денежный поток предприятия в долгосрочном периоде.
- Настраивать управление на основе больших данных и принимать грамотные решения по внедрению автоматизации/роботизации/цифровизации.
- Реализовывать стратегические цели на практике, сочетая финансовые и цифровые инструменты путем внедрения проектов улучшений и тиражирования их результатов.

МОДУЛИ ОБУЧЕНИЯ

ДИАГНОСТИКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Индикаторы здоровья предприятия



Карты зон повышения эффективности



УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Декомпозиция целей



Проектирование цикла



Мониторинг показателей

УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ



Продуктовый портфель



Анализ потребительской ценности



ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ



Управление финансами



Доходы и затраты



Инвестиционный анализ



ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ



Автоматизация, роботизация, цифровизация – условия внедрения



Цифровая культура предприятия



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ



Управление проектами



Роль руководителя



Управление командой

ДАТЫ ПОТОКОВ ОБУЧЕНИЯ И КВОТЫ ДЛЯ ТОП РУКОВОДИТЕЛЕЙ

✓ **ОБУЧЕНИЕ** С 21 АПРЕЛЯ ПО 25 ИЮЛЯ 2025

✓ **РЕГИСТРАЦИЯ** С 20 ФЕВРАЛЯ ПО 31 МАРТА 2025



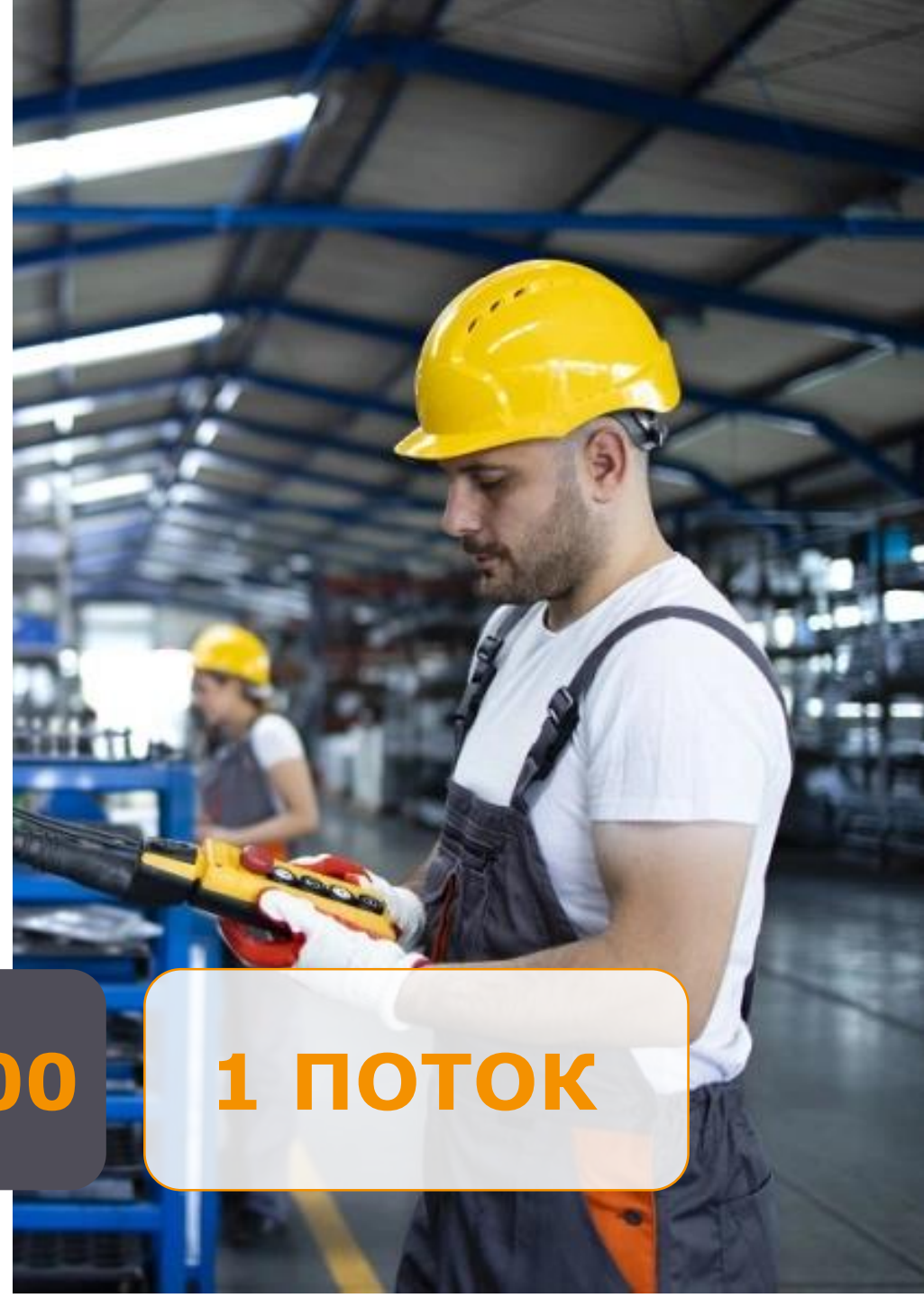
**РЕГИСТРАЦИЯ
НА ОБУЧЕНИЕ**



**СКАЧАТЬ ЧЕК-ЛИСТ
НЕОБХОДИМЫХ
ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ
ЗАЧИСЛЕНИЯ**

КВОТА 200

1 ПОТОК



ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Описание программы



Программа создана для руководителей отделов и ключевых специалистов предприятия



Центр повышения производительности ВАВТ Минэкономразвития России создал программу обучения, которая позволяет освоить способы повышения операционной эффективности предприятия



24 МАРТА

старт обучения
1 потока



ОНЛАЙН

формат программы,
для обучения нужен
компьютер или ноутбук



1 МЕСЯЦ

продолжительность
программы 72 ак. часа



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

**ЭЛЕКТРОННОЕ
УДОСТОВЕРЕНИЕ**

о повышении квалификации
Всероссийской академии внешней
торговли Минэкономразвития России




ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- оценивать потенциал роста производительности труда предприятия;
- находить и устранять несовершенства в процессах на уровне подразделения;
- обосновывать инициативу о внедрении цифровых решений;
- оценивать потребности клиента и принимать на их основе эффективное решение;
- применять в деятельности подразделения способы работы, направленные на привлечение и удержание персонала;
- оценивать эффективность планирования и исполнения бюджета подразделения;
- занимать лидерскую позицию и формировать навыки эффективной коммуникации, вовлечения и мотивации команды.

МОДУЛИ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ ДЛЯ СРЕДНЕГО И ЛИНЕЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТА


ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА


 Показатели производительности

 Роль руководителя





АНАЛИЗ И ПЕРЕСТРОЙКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: КУРС НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

 Процессный подход к управлению

 Архитектура и оценка бизнес-процессов


ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ УПРОЩЕНИЯ РУТИННЫХ ОПЕРАЦИЙ


 Автоматизация и цифровизация

 Использование искусственного интеллекта




ВАРИАТИВНЫЙ МОДУЛЬ


 Работа с клиентом

 Работа с персоналом

 Управление затратами

УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДОЙ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЙ

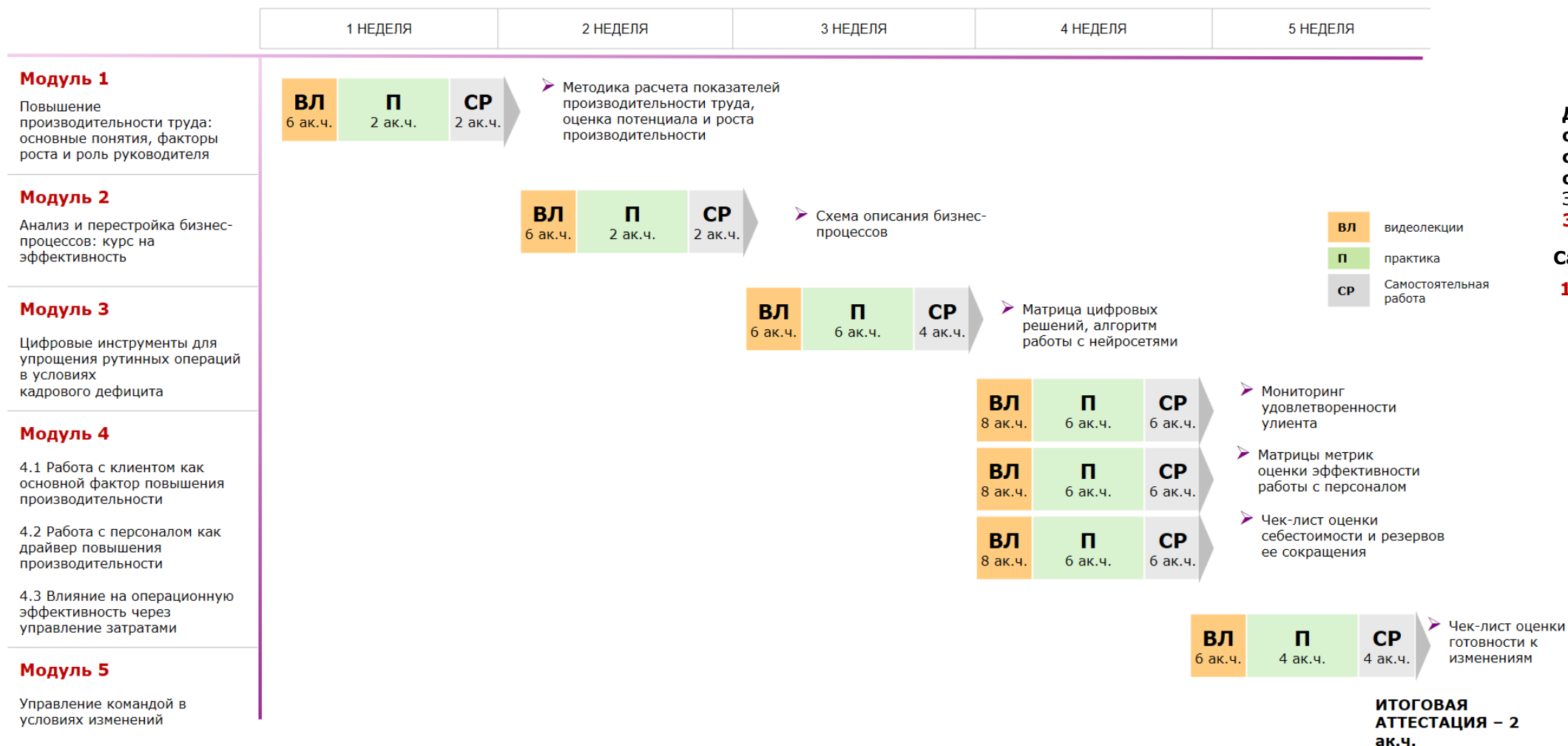
 Управление изменениями

 Контроль, мотивация, матрица эффективности



ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

ГРАФИК ОБУЧЕНИЯ



УЧЕБНЫЙ ПЛАН:

Дистанционное обучение с практической отработкой:
 Электронное обучение
32 ак.ч.

Самостоятельная работа:
18 ак.ч.

ВЛ видеолекции
П практика
СР Самостоятельная работа

ДАТЫ ПОТОКОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ ДЛЯ СРЕДНЕГО И ЛИНЕЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

1 ПОТОК

РЕГИСТРАЦИЯ С 20 ФЕВРАЛЯ ПО 14 МАРТА 2025

ОБУЧЕНИЕ С 24 МАРТА ПО 25 АПРЕЛЯ 2025

2 ПОТОК

РЕГИСТРАЦИЯ С 20 ФЕВРАЛЯ ПО 28 МАРТА 2025

ОБУЧЕНИЕ С 07 АПРЕЛЯ ПО 15 МАЯ 2025

с 3 по 9 потоки обучения – даты регистрации и старта обучения уточняйте в отделе набора ЦПП



**ОСТАВИТЬ ЗАЯВКУ НА
ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ**

**9 ПОТОКОВ
1900 КВОТ**

ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ В РАМКАХ ФП «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Определить контактное
лицо для коммуникации с
ЦПП



Организовать подачу
анкеты-регистрации
сотрудниками



Сформировать списки
сотрудников и согласовать с
ЦПП



Подписать договор
присоединения с помощью
ЭЦП (СБИС)



Проконтролировать
промежуточные и итоговые
результаты обучения
сотрудников

ОТДЕЛ НАБОРА ЦЕНТРА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ВАВТ

Контакты



СОБОЛЕВА НАТАЛЬЯ

Руководитель отдела
набора Центра повышения
производительности ВАВТ

n.soboleva@vavt.ru

+7 912 882-58-34



ЛЕОНОВА ОЛЬГА

Ведущий специалист
отдела набора Центра
повышения
производительности ВАВТ

o-leonova@vavt.ru

+7 999 904 13 99

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ

РЕАЛИЗУЙ СВОЮ СТРАТЕГИЮ С СИЛЬНОЙ КОМАНДОЙ

20 МАЯ 2025

старт программы



Подать заявку на обучение



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

ДИПЛОМ

о переподготовке Всероссийской
академии внешней торговли
Минэкономразвития России

ЖИВОЙ ПРОЕКТ

проект трансформации бизнеса, направленный на
повышение производительности и решение
системных проблем предприятия



ПРОГРАММА

развития руководителей
и собственников бизнеса

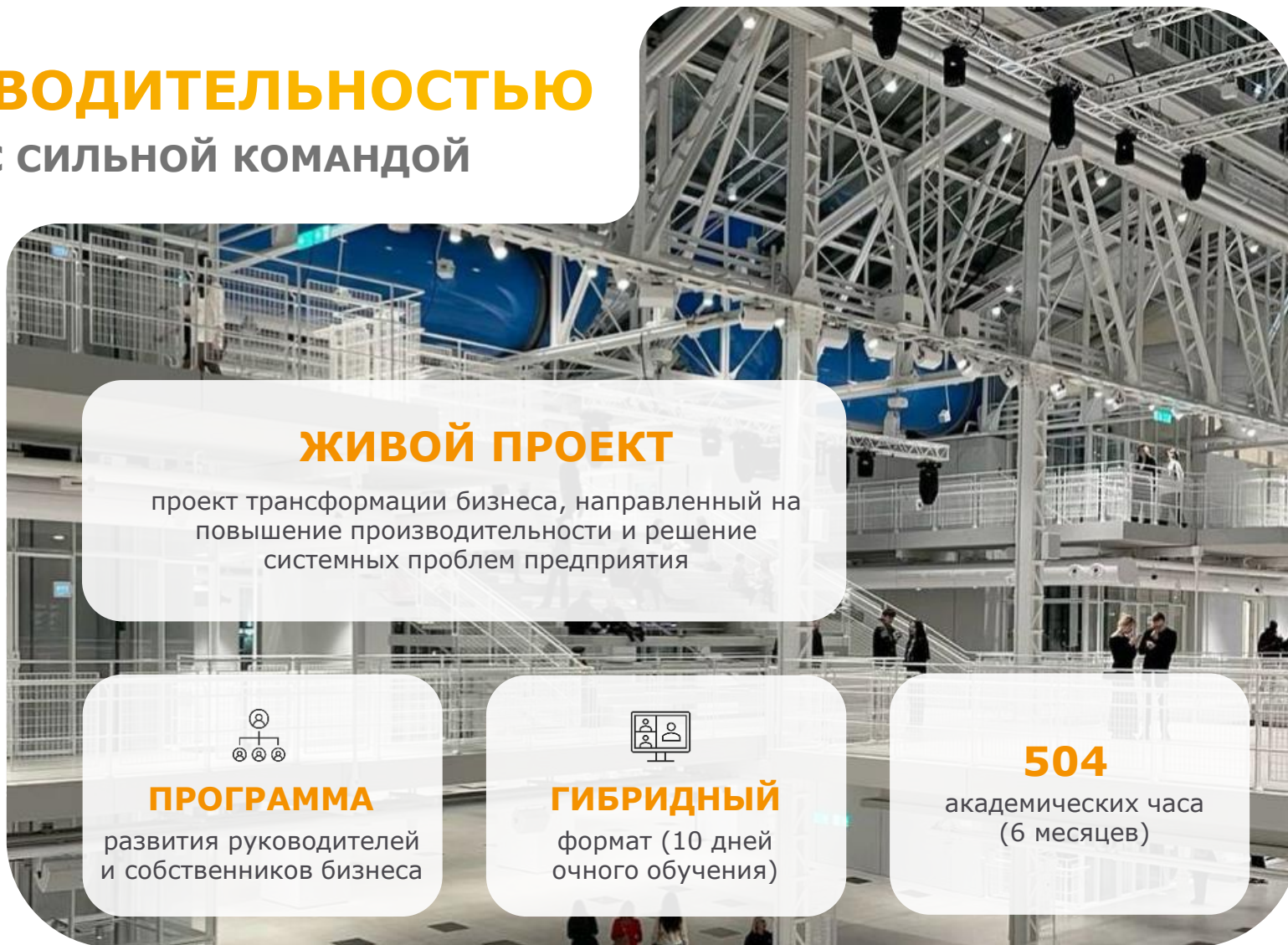


ГИБРИДНЫЙ

формат (10 дней
очного обучения)

504

академических часа
(6 месяцев)



ДРАЙВЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

ГОВОРИ СО СВОЕЙ КОМАНДОЙ НА ОДНОМ ЯЗЫКЕ

07 ИЮЛЯ 2025

старт программы



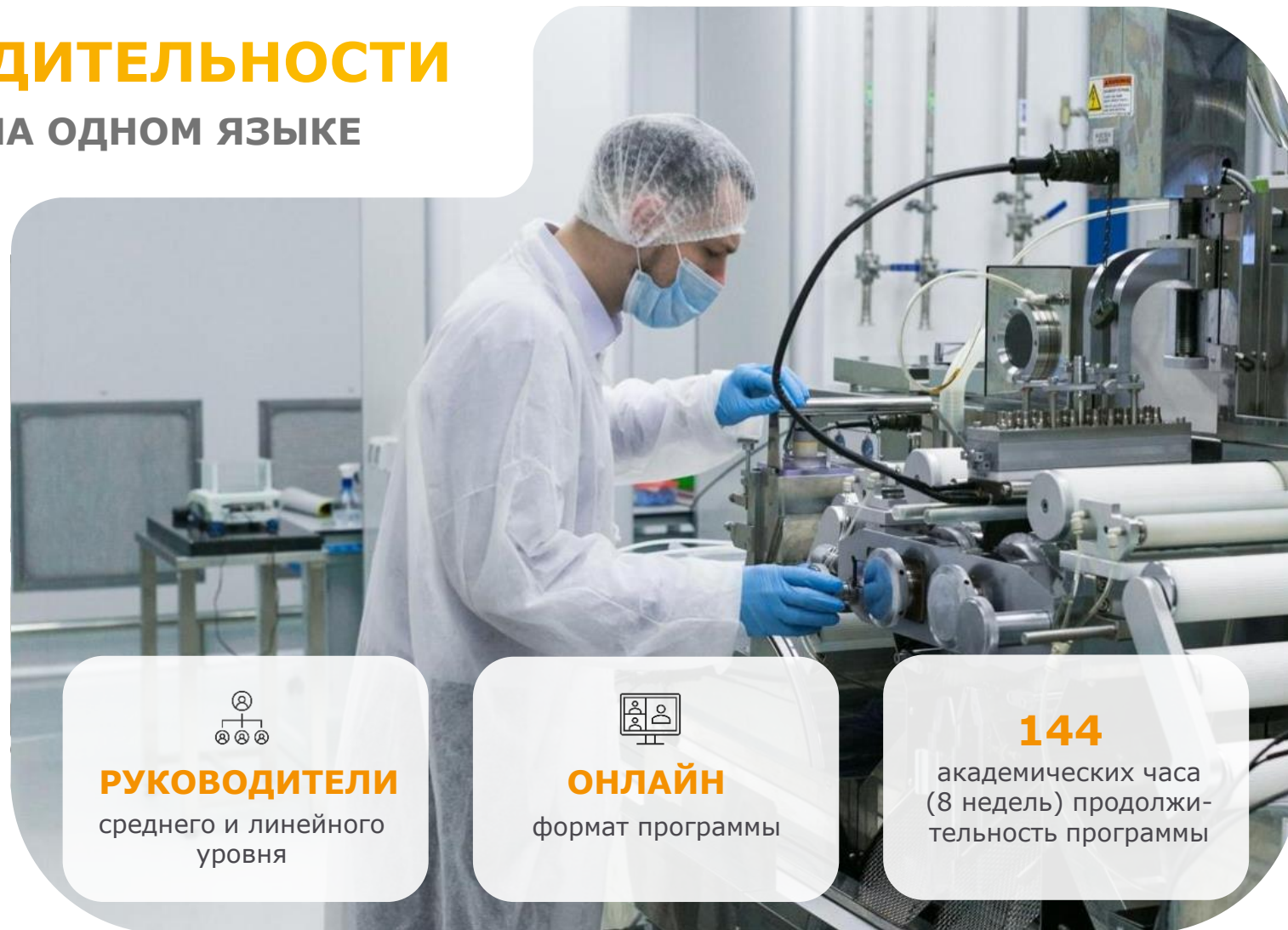
Подать заявку на обучение



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

УДОСТОВЕРЕНИЕ

о повышении квалификации
Всероссийской академии внешней
торговли Минэкономразвития России



РУКОВОДИТЕЛИ

среднего и линейного
уровня



ОНЛАЙН

формат программы

144

академических часа
(8 недель) продолжи-
тельность программы

ОБУЧЕНИЕ ПО ДРАЙВЕРАМ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

открыт набор на специализации

- **3 очных дня** работы с экспертами в Москве
- **Нетворкинг** с экспертами и новыми участниками
- **3 недели** онлайн-обучения в удобное время
- **Кейсы** для отработки навыков на практике
- **Тестирование** по итогам обучения
- **Удостоверение** о повышении квалификации
- **Материалы** видеолекции и материалы от экспертов

СТАРТ

22 июля

2025



**СТРАТЕГИЯ
УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ**



**МАРКЕТИНГ
И ПРОДАЖИ**



**УПРАВЛЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВОМ
И ЛОГИСТИКОЙ**



**УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ**

ОТКРЫТЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ДЛЯ ТОП РУКОВОДИТЕЛЕЙ

20
МАЯ

6 месяцев – 504 академических часа

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ

Для основателей и генеральных директоров компаний, заместителей генеральных директоров

14
ОКТАБРЯ

1 месяц – 72 академических часа

ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

Для руководителей ТОП и среднего менеджмента компаний

23
СЕНТЯБРЯ

2 месяца – 108 академических часов

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Для руководителей уровня ТОП и ТОП-1 компаний

7
ОКТАБРЯ

2 месяца – 108 академических часов

МАРКЕТИНГ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

Для руководителей ТОП и среднего менеджмента компаний

ДЛЯ ЛИНЕЙНЫХ СОТРУДНИКОВ

17
МАРТА

1 месяц – 72 академических часа

ПРАКТИКИ НАСТАВНИЧЕСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ

Для специалистов, выполняющих функции наставников

ДЛЯ СРЕДНЕГО МЕНЕДЖМЕНТА

23
ИЮНЯ

3 месяца – 200 академических часов

ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТОВ ИЗМЕНЕНИЙ В КОМПАНИИ

Для руководителей уровня ТОП и\или средний менеджмент, внедряющие проекты изменений «на местах»

19
АВГУСТА

3 месяца – 254 академических часа

ДРАЙВЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Для руководителей линейного и среднего уровня

ДЛЯ HR-СПЕЦИАЛИСТОВ

08
АПРЕЛЯ

1,5 месяца – 72 академических часов

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА

15
СЕНТЯБРЯ

3 месяца – 254 академических часа

УПРАВЛЕНИЕ HR ФУНКЦИЕЙ КОМПАНИИ

Критерии поступления

Среднее профессиональное или высшее образование, подтверждается дипломом об образовании и приложением к диплому.

ВАС ПРОКОНСУЛЬТИРУЮТ СОТРУДНИКИ ОТДЕЛА КОММЕРЧЕСКИХ ПРОГРАММ



**ОЛЬГА
СТУКАЛОВА**

o.stukalova@vavt.ru

+7 916 757 97 73



**ЕКАТЕРИНА
МИТИРЕВА**

e.mitireva@vavt.ru

+7 985 989 78 93



**НИНА
ДЕМЧЕНКО**

n.demchenko@vavt.ru

+7 925 753 06 13



**АННА
СИЛАНТЬЕВА**

a.silanteva@vavt.ru

+7 917 888 78 98

ЛИДЕРЫ ПРО - КОМАНДА КОТОРАЯ ВСЕГДА С ТОБОЙ



Сайт
Центра повышения
производительности



Telegram-канал



Группа - VK



Открытые
образовательные
программы

